



# PRÊMIO Academia Assaí 2024

**COMPORTAMENTO  
EMPREENDEDOR**

# Empreender é para todo mundo?

1 - **Não**, empreender não é para todo mundo. As pessoas empreendedoras nascem empreendedoras! É um talento nato!

2 - **Sim**, é para todo mundo porque empreendedorismo se aprende durante a vida!



**Oiê! Sou Aline Pedroso**

# Quando você tomou a decisão de começar a empreender...

1 - Começou com o que  
tinha em mãos.  
Baixo investimento e foi  
crescendo aos poucos

2 - Fez um suuuper  
planejamento, juntou  
dinheiro suficiente e  
então colocou sua ideia  
em prática?

**Mas e aí, qual o caminho certo?**

# Os dois caminhos estão corretos e são possíveis!

O empreendedor na **Abordagem Causal** decide a "pizza" que irá preparar antecipadamente, analisa o cardápio, escolhe uma receita e compra ingredientes de primeira qualidade.



O empreendedor da **Abordagem do Fazer** produz a melhor "pizza" com o que tem na geladeira e com o que pede dos vizinhos, sem buscar a receita mais valorizada ou ir até o mercado.

**EFFECTUATION**



**TEORIA DO  
FAZER**



**SARAS SARASVATHY**

Especialista em empreendedorismo e Ph.D. em Sistemas de Informação pela Universidade Carnegie Mellon, nos Estados Unidos.

É professora da Universidade de Virgínia Darden School of Business e autora do livro "Effectuation: Elements of Entrepreneurial Expertise".

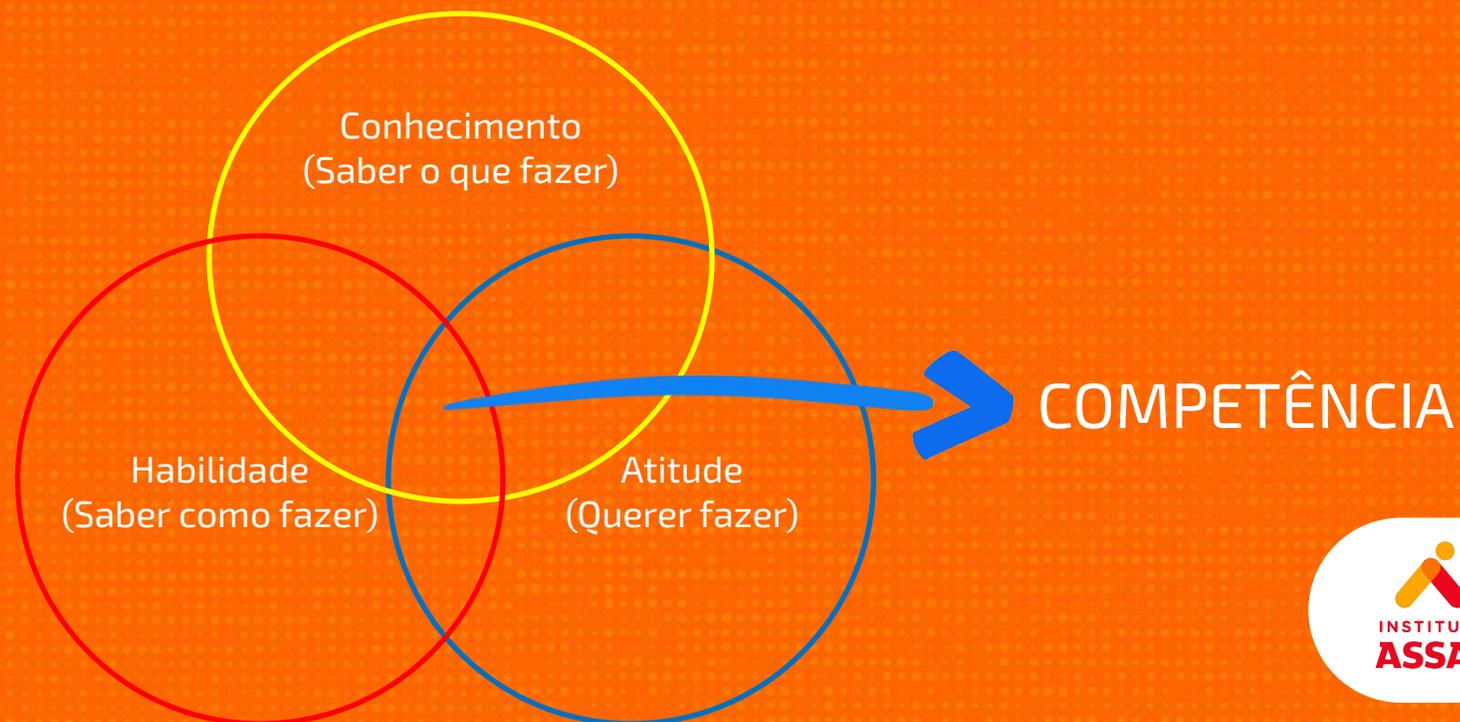
# Teoria do Fazer

## Princípios

-  Pássaro na mão
-  Do limão uma limonada
-  Aposte o que pode perder
-  Colcha de retalhos
-  Piloto no avião

# O que é competência?

“O conceito de competência pode ser entendido como sendo o **conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes (CHA)** necessários ao desempenho das funções que as pessoas exercem, visando o alcance de um ou mais **objetivos**.”



# Teoria do Fazer

Pássaro na mão

**COMECE A PARTIR DAQUILO QUE VOCÊ TEM EM MÃOS...**



... Coisas que gosta de fazer, conhece bem ou conhece alguém que faça bem, e a partir da rede de contatos que você possui! Tudo isso investindo o mínimo possível e pegando emprestado o máximo possível.

**QUEM SOU ?**  
Identidade/Paixões

**O QUE SEI ?**  
Conhecimento/Experiência

**QUEM CONHEÇO ?**  
Relacionamento/Rede



# Quem sou

## Identidade

- ✓ Sua história, suas características, seus valores e princípios.
- ✓ Sonhos
- ✓ Pontos fracos ou fortes

## Paixões

- ✓ O que te inspira
- ✓ O que te move
- ✓ O que te emociona e impulsiona
- ✓ O que você gosta muito de fazer

# O que eu sei

Todos temos habilidades que nos diferenciam uns dos outros. **Somos únicos!**

Coisas que você faz espontaneamente, que flui de você e que as pessoas reconhecem.

Utilize dessas características, habilidades para introduzir algo único em seu negócio.

# Quem conheço

Quem está na minha rede, mas estão mais distantes, sem contato frequente

Quem está na minha rede e são próximos a mim, contato constante

Eu  
(meu  
negócio)

# Enquete

## Pássaro na mão

Quais as competências importantes?



- (A) Autoconhecimento, autoconfiança e vontade de aprender coisas novas
- (B) Empatia, boa comunicação e visão de mercado
- (C) Andar de bicicleta, saber respirar fundo e desistir quando necessário
- (D) Feedback eficaz, motivação e otimismo



# Pássaro na mão

## Competências importantes

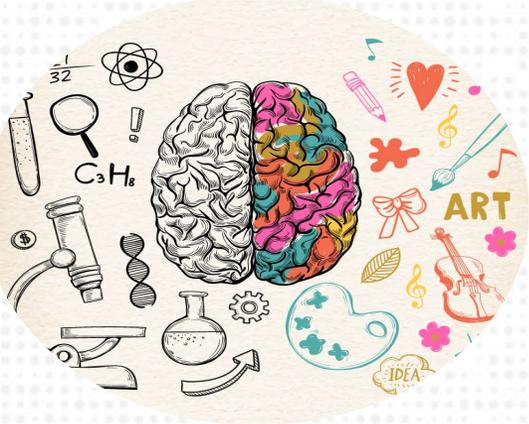


### Autoconhecimento e Autoconfiança

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, gosta de enfrentar desafios e assumir riscos quando necessário. Normalmente não gosta da zona de conforto.

São pessoas que procuram ter mais consciência dos seus pontos fortes e fracos e sabem que são capazes de conseguir o que querem.

**Risco:** é preciso tomar cuidado para que a autoconfiança não cegue e leve a cometer erros e a dar passos maiores do que as pernas.



# Pássaro na mão

## Competências importantes



### Vontade de aprender coisas novas

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, tem a tendência a ser uma pessoa curiosa, que está indo sempre atrás de informações e coisas interessantes para o seu negócio e para sua vida.

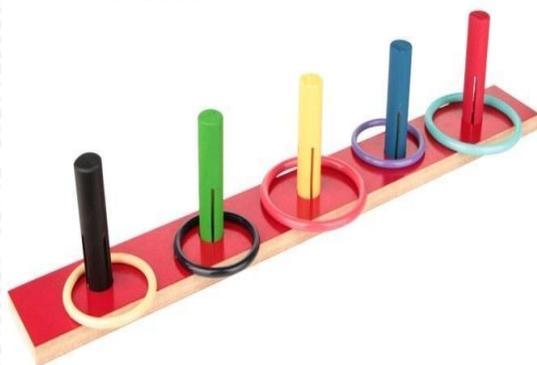
Além disso, tem uma consciência grande das coisas que ainda precisa aprender e sabe onde encontrar o que precisa.

**Cuidado:**  
Não focar demais em uma única coisa.  
Conhecimentos diferentes podem aflorar mais a sua criatividade.

# Teoria do Fazer

Aposte o que pode perder

**SAIBA O QUE PODE PERDER E SE ARRISQUE!**



Você precisa levar em consideração além do dinheiro, tempo, energia...

# Enquete

## Aposte o que pode perder

### Qual a competência importante?

- (A) Ser criativo
- (B) Saber andar na corda bamba
- (C) Capacidade de correr riscos
- (D) Manter-se motivado





# Aposte o que poder perder

Competência importante



**PRÊMIO**  
Academia  
Assaí**2024**

## Capacidade de correr riscos

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, sabe lidar bem com o risco, fazendo uma análise do quanto está disposto(a) a perder ao investir em uma inovação ou iniciativa.

Ter essa capacidade é fundamental para todo(a) e qualquer empreendedor(a) e pode trazer benefícios para o negócio.

**IMPORTANTE:** Ter um equilíbrio entre confiança na intuição e planejamento. Evite tender somente para um desses lados!

# Teoria do Fazer

Do limão uma limonada

**ERRA FAZ PARTE DO EMPREENDER!**



Você só vai saber fazendo...

E só vai acertar errando!

# Enquete

## Do limão uma limonada

Qual a competência importante?



- (A) Flexibilidade
- (B) Humildade
- (C) Autoconfiança
- (D) Persistência



# Limão uma limonada

Competência importante



## Persistência

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, possivelmente tem uma noção clara de para onde está indo e consegue se adaptar a diferentes situações, pensando em soluções diferentes que te ajudam a alcançar seus objetivos

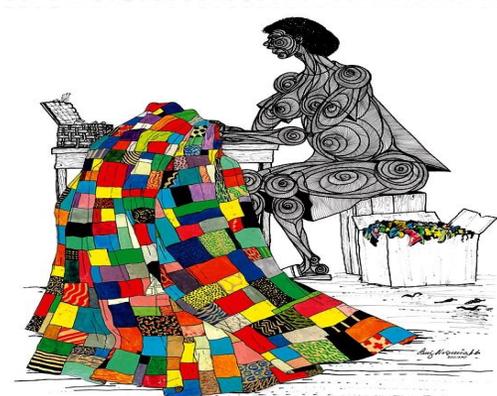
Normalmente não desistem facilmente das coisas e não se deixam influenciar por opiniões negativas dos outros.

**CUIDADO:** Não se torne teimoso(a)!  
É importante saber ouvir críticas construtivas e não insistir demais em uma estratégia.

# Teoria do Fazer

Colcha de retalhos

**COMPARTILHE IDEIAS COM OUTRAS PESSOAS!**



Abra a sua mente, seja flexível às oportunidades e amplie a sua rede de contatos!

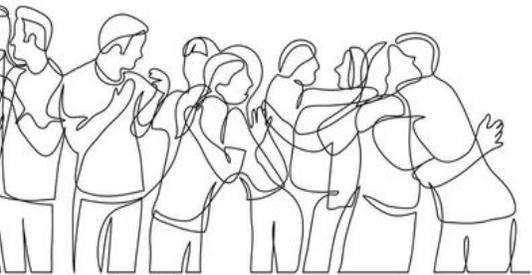
# Enquete

## Colcha de retalhos

Qual a competência importante?

- (A) Ter iniciativa
- (B) Relacionamento interpessoal
- (C) Se fechar para o mundo
- (D) Ser independente





# Colcha de retalhos

## Competência importante



### Relacionamento interpessoal

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, provavelmente tem uma capacidade muito grande de lidar com pessoas, resolvendo conflitos e gerenciando situações delicadas.

Além disso, é uma pessoa extrovertida, que tem habilidade para negociar e fazer os olhos das pessoas brilharem com suas idéias!

**IMPORTANTE:**  
Saiba dizer não  
quando  
necessário

# Teoria do Fazer

Piloto no avião

**É IMPOSSÍVEL PREVER O FUTURO E O QUE ELE TRARÁ!**



Esteja preparado(a) para mudar de rota se for preciso.

FOQUE no presente, porque é no presente que você tem controle.

O inesperado pode acontecer... Assuma o controle das decisões!

# Enquete

## Piloto no Avião

Quais as competências importantes?



- (A) Atrair seguidores e escuta ativa
- (B) Inteligência emocional e saber perder
- (C) Visão de futuro e mão na massa
- (D) Falar em público e delegar atividades



# Piloto no avião

## Competências importantes



### Visão de futuro

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, costuma ter objetivos claros, que deseja alcançar em pouco tempo e também em um futuro mais distante.

Tem clareza dos passos que precisa dar para conseguir alcançá-los, mantendo seu foco

**Risco:** esquecer que pra chegar onde se quer, precisa arregaçar as mangas e trabalhar. De nada adianta sonhar e planejar, se não partir para ação!



# Piloto no avião

## Competências importantes



### Mão na massa

Se você reconhece essa competência como uma fortaleza, normalmente não tem medo de arregaçar as mangas e partir pra ação.

Consegue fazer muitas coisas ao mesmo tempo e tem a incrível capacidade de utilizar os recursos que tem à disposição para solucionar problemas!

**Risco:** se concentrar tanto nas tarefas do dia a dia e esquecer de pensar e planejar o futuro. É preciso estar atento(a)!

# Refleta

Que competência empreendedoras preciso desenvolver?

## Competências importantes

Mão na massa  
Autoconhecimento e autoconfiança  
Visão de futuro  
Capacidade de correr riscos  
Vontade de aprender coisas novas  
Persistência  
Relacionamento Interpessoal



Pássaro na mão



Do limão uma limonada



Aposte o que pode perder



Colcha de retalhos

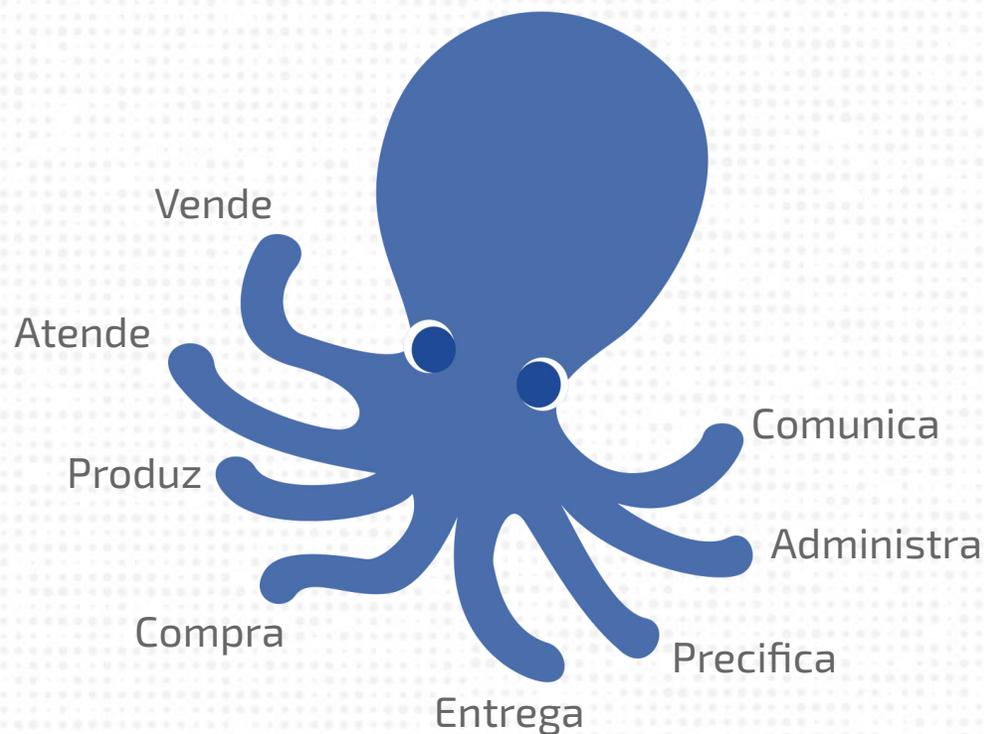


Piloto no avião

**Se cuide!!**

Autocuidado e Gestão de tempo

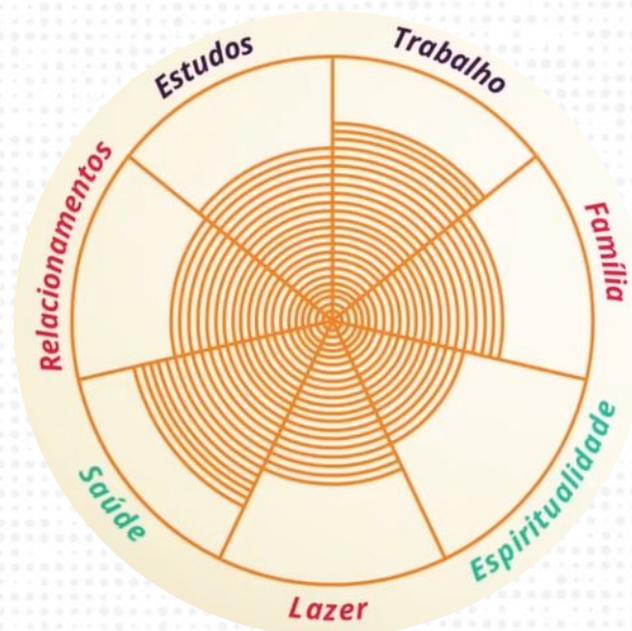
**E o tempo para  
você como fica?**



**Se cuide!!**

Autocuidado e Gestão de tempo

**Como está a  
sua roda da  
vida?**



# Verônica Dourado – Vencedora Categoria Inovação



Prêmio Academia Assaí 2023



“Desejo crescer mais. Aceitei esse desafio. Mas tenho orgulho da trajetória que eu estou traçando. Acho que já é uma trajetória vitoriosa no que eu me predispus, de onde eu iniciei, de como eu estou. Estou disposta a estar sempre ali querendo melhorar, tenho esse compromisso comigo, tenho esse compromisso com Oh farofeiro, de querer sempre dar o nosso 100%, de estar sempre inovando.”



Instagram: @ohfarofeiro

# Bora de desafio?

*Analizando o **seu comportamento empreendedor** com base no conteúdo de hoje no Whatsapp e na live que você assistiu, responda as seguintes perguntas:*

- 1- Quais são as suas maiores potências ou o seu Pássaro na Mão?*
- 2- Quais são as suas maiores dificuldades para ter uma mentalidade empreendedora?*
- 3- Que soluções você pode buscar, olhando para os princípios da Teoria do Fazer, para superar esses desafios?*



**OBRIGADA!**